

---

## essais ころみ 2025年9月

---

2025年9月1日（月） 晴れ

今日も残暑厳しく大阪は36°C予報、昨日名古屋は40°Cを記録したそう。虫はよく鳴いてくれているが、クーラーなしで眠れる夜はいつになるのか。

— あなたとわたしの  
パーソナル・アシスタント考— (4)

### PAの禁則 3 虚勢

『美しい痕跡 手書きへの賛歌』（フランチェスカ・ビアゼットン）の中に印象的な一説があった。

「巨匠が長年の研鑽から学んだものを、基礎を知らずに真似するだけでは、単なる盗作行為になりかねない」。

巨匠でなくても、他者の知的産物を模倣して自分のものとして外にうたうのは、どの世界でもご法度。

何らかの専門性をそなえて人を支えるPA、同じ専門分野の人たちの中に埋没せずチャンスに恵まれるには、それなりの努力が必要。

でもそれがけっこう難しい。『飽きず怠けることなく、励み努力することが大切』（本居宣長）を自然にできる人が天才、凡人はなかなか…。

だからといって、努力をはしょって、他者の単なる模倣や受け売りはいけない。人しても専門家としてフェアでない。

そもそもそうして虚勢をはったとしても、それがみえるのがまた人間。話し方や表情、その他全体の雰囲気から、人には…？の印象。

自分のその姿を想像すると、もの悲しい、わびしい。PAにかぎらず、虚勢をはるのは、未熟さを表れのように。

さて、PAの禁則、ここまでで3つ。誰もみな個性があり、長所・短所があり、価値観もちがう。その上で挙げてみた、自戒のためにも。

2025年9月5日（金） 雨のち曇

台風の影響で雨。もうしばらくすると東へ進む、午前中には雨もあがってきそう。明日は晴れる予報だけど、台風一過のカラッとした天気はのぞめない、たぶん。

— あなたとわたしの  
パーソナル・アシスタント考— (5)

『究めれば そこが 天職』1 終わりのない旅

今から11年半前、当時80代初めの知人から、「これはあなたに譲る」と渡された金言の額。

「究めれば そこが 天職」。究めるとは、終生の努力を意味していると捉えた。それができればたしかに天職といって差し支えない。

「究」を漢字辞典で調べると、「きわめる。きわまる。物事の本質をつきつめる。明らかにする」。

PAの場合、その本質をつきつめようと営む全てが、その過程が、PAを明らかにすることなのだろうと思う。

自分流のPAを模索して、その時々思い立つ自分なりのテーマに取りくむ。その先に小さな光がみえる。気づきや発見に恵まれる。

そのくり返しを何度かかさねたある時点で、ちょっとした開眼があるもの。プチ「究」といっていいか。

他者にはどうでもいいことも、PA本人には大きな意味をもつ。「オートポイエーシス」、〈自分で自分をつくり続けるしくみ〉が活きる。

誰にもいえることだろうけど、最終的には自分で自分に納得する。それが心を安定させ、日常に平穏をよぶ。

究めれば そこが 天職。ここには他者の評価を気にする視点は無い。ただただ自分の問題だということ。

仕事でたくさんの個性ある人々と出会う。同業他者の多くとは異なる問題意識で人を支えようと試行錯誤をかさねている。

長い道のりになることはある程度予想しているだろうけど、それがけっこうしあわせなことだとは、まだ実感はもてていないかもしれない。。

30年以上やってきても途上。でも天職の道は確実にたどっている。それがどれほど貴重で、しあわせなことか、今は実感。

あなたもわたしも、終わりのない旅が続く。でも、よりよく〈自分で自分をつくり続けるしくみ〉が活性するにちがいありません。

2025年9月8日（月） 鶉・晴

先週金曜から土曜朝にかけてつかの間、秋を味わった。結局ほんの一瞬だった。今朝はまたこれから夏が始まるような空気感だった。朝晩だけでも涼しくなってほしい。

— あなたとわたしの  
パーソナル・アシスタント考— (5)

『究めれば そこが 天職』2 知的資源

診断士を勉強し始めたとき、テキストに経営資源は4つ、ヒト、モノ、カネ、情報・ノウハウと書いてあった。

情報・ノウハウは、知やインテリジェンスと読みかえた。その知もAIがカバーする割合がふえてきた。「AIエージェント」にいたっては…。

それでも、AI社会の将来像を調査研究した報告書の指摘はまだ生きていると思う。創造性、協調性、非定型性の業務は人間が担うと。

将来も人間が担う仕事の一つにPAは挙がる。何らかの専門性はそなえた上で、それ以外の多様な学びが力添えをする。

男性経営者から「他のコンサルとは異質」とファンの多い知人の経営コンサルタントの場合、長年親しむ茶道が効いているように見えた。

一年前、30年前に知り合った別のコンサルト人と人と久しぶりに会った際、「子どもの頃、家に子ども世界文学全集があった」。

この方もまた他のコンサルタントとは異質。コンサルティングのテーマが社会的で、プライベートの生活もなかなか独特。

自分の専門性に掛ける専門外の分野の知識やスキル。自分に合ったそういう専門外に早く出会おうと、自分の助けになると思う。

さしずめ個人的には、認知科学や脳科学の分野が皮切りだった。仕事で出会った人が勧めされてのことだけど、今おもえば幸運だった。

2025年9月8日（月） 満月

